

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІСОТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ**

**NATIONAL ACADEMY FOR PUBLIC ADMINISTRATION
UNDER THE PRESIDENT OF UKRAINE
LVIV REGIONAL INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION
UKRAINIAN NATIONAL FORESTRY UNIVERSITY**

ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION

Заснований у вересні 2002 р.
Founded in September 2002

**Збірник наукових праць
Collection of Academic Papers**

*За загальною редакцією
члена-кореспондента НАН України В. С. Загорського
та доцента А. В. Ліпенцева
Edited by Corresponding Member of the NAS of Ukraine V. Zahorskyi,
Associate Professor A. Lipentsev*

**Випуск 3/4 (68/69)
Issue 3/4 (68/69)**

Виходить чотири рази у рік
Issued four times a year

**Львів
НЛТУ України
Lviv
UNFU
2021**

УДК 352(082)

Е 90

ISSN 2070-4011

DOI: <https://doi.org/10.36930/5068>

Ефективність державного управління [Текст] : зб. наук. пр. ЛРІДУ НАДУ ; НЛТУ України. – Вип. 3/4 (68/69) : у 2 ч. / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. – Львів : НЛТУ України, 2021. – 102 с.

Висвітлено науково-практичні підходи, міркування та результати науково-практичних досліджень, що стосуються державного управління та його ефективності, державної служби і місцевого самоврядування. Розглянуто економічні та історичні проблеми державотворення, питання управління системою охорони здоров'я.

Для працівників органів державного управління та місцевого самоврядування, громадських організацій і об'єднань, науковців, усіх, хто цікавиться проблематикою державної служби, державного управління та місцевого самоврядування.

Efficiency of Public Administration [Text] : collection of academic papers of the LRIPA NAPA; UNFU. – Issue 3/4 (68/69) : in 2 vol. / ed. by Corresponding Member of the NAS of Ukraine V. Zahorskyi, Associate Professor A. Lipentsev. – Lviv : UNFU, 2021. – 102 p.

The scientific and practical approaches, different points of view and the results of scientific and practical researches concerning public administration and its efficiency, public service and local government are given. Economic and historical problems of state formation, issues of the health care system management are considered.

It is intended to be used by employees of public authorities, local government bodies, non-government organizations and associations, scientists, everyone interested in public service, public administration and local government issues.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет вченою радою Національного лісотехнічного університету України. Протокол № 12 від 29.12.2021 р.
Recommended by the Academic Council of the Ukrainian National Forestry University. Protocol № 12 dated December 29, 2021.

Видання внесене до Переліку наукових фахових видань України (Наказ МОН України № 1643 від 28.12.2019 р.). Категорія "Б". Галузі науки: економічні; державне управління; технічні науки. Спеціальності: 051 Економіка; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 073 Менеджмент; 075 Маркетинг; 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 232 Соціальне забезпечення; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).

The publication is included in the List of Scientific Professional Editions of Ukraine (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1643 of 28.12.2019). Category "B". Fields of science: Economics; Public administration; Technical sciences. Specialties: 051 Economics; 072 Finance, Banking and Insurance; 073 Management; 075 Marketing; 076 Entrepreneurship, Trade and Stock Exchange Activity; 232 Social Security; 281 Public Administration; 256 National security (by separate spheres of provision and types of activity).

Індексується у міжнародних наукометричних базах: Index Copernicus, Google Scholar.

УДК 352(082)

© Львівський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, 2021

© Національний лісотехнічний університет України, 2021

© Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, 2021

© Ukrainian National Forestry University, 2021

Редакційна колегія

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКА

Голова редколегії:

Загорський Володимир Степанович – доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН України, заслужений діяч науки і техніки України, академік Академії економічних наук України, ректор Національного лісотехнічного університету України.

Заступник голови редколегії:

Ліпенцев Андрій Вікторович – кандидат економічних наук, доцент, академік Академії економічних наук України, заслужений працівник освіти України, доцент кафедри регіонального та місцевого розвитку Навчально-наукового інституту державного управління Національного університету "Львівська політехніка"

Подольчак Назарій Юрійович – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Інституту адміністрування та післядипломної освіти Національного університету "Львівська політехніка"

Члени редколегії:

Акімов Олександр Олексійович – доктор наук з державного управління, доцент, заслужений економіст України, начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення;

Акімова Людмила Миколаївна – доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, заслужений працівник освіти України, професор кафедри фінансів та економічної безпеки Національного університету водного господарства та природокористування;

Амосов Олег Юрійович – доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки, завідувач кафедри економічної теорії і фінансів Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

Бенковська Дарія – доктор правничих наук, ад'юнкт Інституту національної безпеки Академії Поморської в Слупську, голова Поморського відділення Центру Прав людини (Польща);

Бондарчук Марія Костянтинівна – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Інституту економіки і менеджменту Національного університету "Львівська політехніка";

Бунік Микола Зиновійович – кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри державної політики та врядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного університету "Львівська політехніка";

Гавкалова Наталія Леонідівна – доктор економічних наук, професор, заслужений економіст України, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця;

Дзяна Галина Олексіївна – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та публічної служби Навчально-наукового інституту державного управління Національного університету "Львівська політехніка";

Каляєв Анатолій Олександрович – доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри гуманітарних наук Національної академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного;

Колосовська Ірина Ігорівна – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та публічної служби Навчально-наукового інституту державного управління Національного університету "Львівська політехніка";

Красівський Орест Якубович – доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри державної політики та врядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного університету "Львівська політехніка";

Кучабський Олександр Георгійович – доктор наук з державного управління, доктор габіл., професор, професор кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

Любк Клаудія – доктор, професор, Вища школа публічного управління та права федеральної землі Саксонія (Німеччина);

Матвійшин Євген Григорович – доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри регіонального та місцевого розвитку Навчально-наукового інституту державного управління Національного університету "Львівська політехніка"

Міхальський Томаш – доктор габіл., професор, професор кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

Новак-Каляєва Лариса Миколаївна – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України;

Руденко Ольга Мстиславівна – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та менеджменту організацій Чернігівського національного технологічного університету;

Сандіп Кумар Гупта – доктор філософії, Sharda University (Індія);

Сердар Вурал Уйгун – доктор філософії, доцент, Nevsehir Hacı University (Туреччина);

Станасюк Наталія Степанівна – доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету "Львівська політехніка";

Франке Хольгер – доктор, доцент кафедри загального управління Інституту державного управління поліції та права землі Мекленбург – Передня Померанія (Німеччина)

Editorial board

ECONOMICS, PUBLIC ADMINISTRATION

Chief of the Editorial Board:

Zahorskyi Volodymyr Stepanovych – Doctor of Economics, Professor, Corresponding Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Honored Worker of Science and Technology, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Rector of the National Forestry University of Ukraine

Deputy Chairman of the Editorial Board:

Lipentsev Andrii Viktorovych – PhD in Economics, Associate Professor, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Honored Worker of Education of Ukraine, Associate Professor of the Regional and Local, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University

Podolchak Nazar Yuriyovych – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of administrative and financial management of the Institute of Administration And Postgraduate Education, Lviv Polytechnic National University

Editorial board members:

Akimov Oleksandr Oleksiiovych – Doctor of Public Administration, Associate Professor, Honored Economist of Ukraine, Head of the Legal Support Office of the National Mediation and Conciliation Service;

Akimova Liudmyla Mykolaivna – Doctor of Public Administration, PhD in Economics, Professor, Honored Worker of Education of Ukraine, Professor of the Department of Finance and Economic Security, National University of Water and Environmental Engineering;

Amosov Oleh Yuriiovych – Doctor of Economics, Professor, Honored Worker of Science and Technology, Head of the Department of Economic Theory and Finance, Kharkiv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

Bienkowska Daria – DPhd in law, adjunct, Institute of National Defence, Pomeranian University Słupsk, Chairman of the board of Pomeranian Center of Human Rights (Poland);

Bondarchuk Mariia Kostyantynivna – Doctor of Economics, Professor, Professor of Finance Department of the Institute of Economics and Management, Lviv Polytechnic National University;

Bunyk Mykola Zynoviiiovych – PhD in Politics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Policy and Governance, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University;

Havkalova Nataliia Leonidivna – Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of Ukraine, Head of the Department of Public Management, Public Administration and Regional Economics, Simon Kuznets Kharkiv National Economic University;

Dziana Halyna Oleksiivna – PhD in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Administration and Public Service, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University;

Kaliaiev Anatolii Oleksandrovych – Doctor of Public Administration, Associate Professor, Head of the Department of Humanities of Hetman Petro Sahaidachny National Army Academy;

Kolosovska Iryna Ihorivna – PhD in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Administration and Public Service, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University;

Krasivsky Orest Yakubovych – Doctor of Historical Sciences, Professor, Head of the Department of Public Policy and Governance, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University;

Kuchabskyi Oleksandr Heorhiiiovych – Doctor of Public Administration, Dr hab., Professor, Professor of the Department of Regional Development Geography, Gdansk University (Poland);

Liubk Claudia – Doctor, Professor, Saxony Institute for Public Administration and Law (Germany);

Matviishyn Yevhen Hryhorovych – Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Regional and Local, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University

Michalski Tomash – Dr hab., Professor, Professor of the Department of Regional Development Geography, Gdansk University (Poland);

Novak-Kaliaieva Larysa Mykolaivna – Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Professor of the Public Management and Administration Department of the Institute of Personnel Training of the State Employment Service of Ukraine;

Rudenko Olha Mstyslavivna – Doctor of Public Administration, Professor, Professor of the Department of Public Administration and Management of Organizations, Chernihiv National University of Technology;

Sandip Kumar Gupta – PhD, Sharda University (India);

Serdar Vural Uygun – PhD, Associate Professor, Nevsehir Haci University (Turkey);

Stanasiuk Nataliia Stepanivna – Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and International Entrepreneurship, Lviv Polytechnic National University;

Franke Holger – Doctor, Associate Professor of the Department of General Management of the Institute for Public Administration, Police and Justice in Mecklenburg-Western Pomerania (Germany)

ЗМІСТ

Частина 1

Державне управління

<i>Арсенович Л. А.</i> Сутність кібербезпеки як наряду вироблення державної політики цифрового розвитку	9
<i>Бліщук К. М., Козак І. І.</i> Брендінг у сфері готельного бізнесу	22
<i>Гаман Т. Б.</i> Формування та реалізація державної політики у сфері санітарного та епідемічного благополуччя населення в Україні.....	33
<i>Лилик М. В.</i> Вплив глобалізації на розвиток міжкультурної комунікації в публічному управлінні.....	48
<i>Медуна Б. Л.</i> Партисипаторна демократія як чинник забезпечення публічності конституційного процесу	57
<i>Юкало В. В.</i> Методологічні підходи до дослідження проблематики публічного управління у сфері допоміжних репродуктивних технологій.....	65

Частина 2

Економічна політика та фінанси

<i>Загорський В. С., Ліпенцев А. В., Боришук Є. М.</i> Якість життя в системі цілей сталого розвитку до 2030 року.....	75
<i>Нема О. С.</i> Зміцнення спроможності територіальних громад: можливості щодо формування доходів бюджету та оптимізації видатків	86

CONTENT

Volume 1

Public administration

<i>Arsenovych L. A.</i> Essence of cybersecurity as directly the procurement of the state policy of digital development.....	9
<i>Blishchuk K. M. Kozak I. I.</i> Branding in the field of hotel business.....	22
<i>Haman T. B.</i> Formation and implementation of state policy in the field of sanitary and epidemic well-being of the population in Ukraine.....	33
<i>Lylyk M. V.</i> Influence of globalization on the development of intercultural communication in public administration.....	48
<i>Meduna B. L.</i> Participatory democracy as a factor in providing publicity of the constitutional process	57
<i>Yukalo V. V.</i> Methodological approaches to the study of public administration problems in the field of assisted reproductive technologies.....	65

Volume 2

Economic policy and finance

<i>Zahorskyi V. S., Lipentsev A. V., Borshchuk Ye. M.</i> Quality of life in the system of sustainable development goals until 2030.....	75
<i>Niema O. S.</i> Strengthening the capacity of territorial communities: opportunities for revenue budgeting and cost minimization	86

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION**

**Збірник наукових праць
Collection of Academic Papers**

**Випуск 3/4 (68/69)
Issue 3/4 (68/69)**

Заснований у 2002 році
Свідectво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації:
серія KB № 21337-11137ПП від 04.03.2015 р.
Founded in 2002
Certificate of state registration:
series KB № 21337-11137ПП from 04.03.2015

Виходить чотири рази на рік
Issued four times a year

Відповідальний за випуск	<i>В. С. Гураков</i>
Літературний редактор	<i>А. Ф. Павлишин</i>
Англомовний редактор	<i>Т. П. Дяк</i>
Технічний редактор	<i>А. Т. Калинюк</i>
Коректори	<i>О. П. Лаврова, Ю. З. Некига</i>

Підписано до друку 30.11.2021 р. Формат 70x100/16
Папір офсетний. Друк: різнографія. Обл.-вид. арк. 12,56. Ум.-друк. арк. 11,28
Наклад 50 примірників. Замовлення 16/21
Approved for printing 30.11.2021. Format 70x100/16
Poster paper. Print: risography. Publisher's sheets: 12,56. Printer's sheets: 11,28
Printed copies: 50. Order 16/21

Видавець: Редакційно-видавничий центр НЛТУ України
79057, м. Львів, вул. Генерала Чупринки, 103
Тел.: (032) 240-23-50

Email: epa@nltu.edu.ua <https://epa.nltu.edu.ua/>

Свідectво про внесення суб'єкта видавничої справи до
Державного реєстру видавців, виготовників і розповсюджувачів видавничої продукції
(Серія ДК, № 2062 від 17.01.2005 р.)