



**Національний лісотехнічний
університет України**

ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Збірник наукових праць

*За загальною редакцією
члена-кореспондента НАН України, професора В. С. Загорського
та доцента А. В. Ліпенцева*

Засновано в 2002 р.

Випуск 1/2 (70/71)

**Львів
НЛТУ України
2022**

УДК 352(082)

Е 90

ISSN 2070-4011 (print)

ISSN 2786-6580 (online)

Ефективність державного управління : зб. наук. пр. Вип. 1/2 (70/71) / за заг. ред. чл.-кор. НАН України, проф. В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. Львів : НЛТУ України, 2022. 86 с. DOI : <https://doi.org/10.36930/5070>

Висвітлено науково-практичні підходи, міркування та результати науково-практичних досліджень, що стосуються державного управління та його ефективності, державної служби і місцевого самоврядування. Розглянуто економічні та історичні проблеми державотворення, питання управління системою охорони здоров'я.

Для працівників органів державного управління та місцевого самоврядування, громадських організацій і об'єднань, науковців, усіх, хто цікавиться проблематикою державної служби, державного управління та місцевого самоврядування.

Рекомендовано до друку вченою радою НЛТУ України (протокол № 5 від 30.06.2022 р.).

Видання внесене до Переліку наукових фахових видань України (Наказ МОН України № 1643 від 28.12.2019 р.). Категорія "Б".

Галузі науки: економічні; державне управління; технічні науки. Спеціальності: 051 Економіка; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 073 Менеджмент; 075 Маркетинг; 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 232 Соціальне забезпечення; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).

Відповідальний за випуск *В. С. Гураков*
Літературний редактор *А. Ф. Павлишин*
Англомовний редактор *Т. П. Дяк*
Технічний редактор *А. Т. Калинюк*
Коректори *О. П. Лаврова, Ю. З. Некига*

Адреса редакції

79057, м. Львів-57, вул. Ген. Чупринки, 103, НЛТУ України
Тел.: (097) 29 19 111; Email: epa@nltu.edu.ua; www: <https://epa.nltu.edu.ua>



Ukrainian National Forestry University

EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION

Collection of Academic Papers

*Edited by Corresponding Member of the NAS of Ukraine Profesor V. Zahorskyi,
Associate Professor A. Lipentsev*

Founded in 2002

Volume 1/2 (70/71)

**Lviv
UNFU
2022**

UDC 352(082)

E 90

ISSN 2070-4011 (print)

ISSN 2786-6580 (online)

Efficiency of public administration : collection of academic papers. Issue 1/2 (70/71) / ed. by Corresponding Member of the NAS of Ukraine, Professor V. Zahorskyi, Associate Professor A. Lipentsev. – Lviv : UNFU, 2022. 86 p. DOI : <https://doi.org/10.36930/5070>

The scientific and practical approaches, different points of view and the results of scientific and practical researches concerning public administration and its efficiency, public service and local government are given. Economic and historical problems of state formation, issues of the health care system management are considered. It is intended to be used by employees of public authorities, local government bodies, non-government organizations and associations, scientists, everyone interested in public service, public administration and local government issues.

The Bulletin is recommended for publication by the Academic Council of the Ukrainian National Forestry University (*meeting minutes from June 30, 2022, No 11*).

The publication is included in the List of Scientific Professional Editions of Ukraine (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1643 of 28.12.2019). Category "B".

Fields of science: Economics; Public administration; Technical sciences. ***Specialties:*** 051 Economics; 072 Finance, Banking and Insurance; 073 Management; 075 Marketing; 076 Entrepreneurship, Trade and Stock Exchange Activity; 232 Social Security; 281 Public Administration; 256 National security (*by separate spheres of provision and types of activity*).

Publishing Address

79057, Ukraine, Lviv, Gen. Chuprynyky, 134 str., UNFU

Tel.: (097) 29 19 111; **Email:** epa@nltu.edu.ua; **www:** <https://epa.nltu.edu.ua>

Редакційна колегія

Головний редактор

Загорський Володимир Степанович, д-р екон. наук, проф., член-кор. НАН України, заслужений діяч науки і техніки України, академік Академії економічних наук України; ректор, Національний лісотехнічний університет України (Україна)

Заступник головного редактора

Ліпенцев Андрій Вікторович, канд. екон. наук, доц., заслужений працівник освіти України; Інститут державного управління Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Члени редколегії

Акімов Олександр Олексійович, д-р наук з державного управління, доц., заслужений економіст України; Національна служба посередництва і примирення, Національний університет охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика (Україна)

Акімова Людмила Миколаївна, д-р наук з державного управління, проф., заслужений працівник освіти України; Національне агентство кваліфікацій; Національний університет водного господарства та природокористування (Україна)

Алюшина Наталія Олександрівна, канд. псих. наук, доц.; Національне агентство України з питань державної служби (Україна)

Бенковська Дарія, д-р правничих наук; Інститут національної безпеки Академії Поморської в Слупську, Поморське відділення Центру Прав людини (Польща)

Бондарчук Марія Костянтинівна, д-р екон. наук, проф.; Інститут економіки і менеджменту Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Буник Микола Зиновійович, канд. політ. наук, доц.; Інститут державного управління Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Гавкалова Наталія Леонідівна, д-р екон. наук, проф., заслужений економіст України; Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Україна)

Гарасим Петро Миколайович, д-р екон. наук, проф.; Національний лісотехнічний університет України (Україна)

Дегтярьова Ія Олександрівна, д-р наук з державного управління, проф.; Навчально-науковий інститут менеджменту та психології Університету менеджменту освіти НАПН України (Україна)

Дзяна Галина Олексіївна, канд. наук з державного управління, доц.; Інститут державного управління Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Каляев Анатолій Олександрович, д-р наук з державного управління, доц.; Інститут морально-психологічного забезпечення військ Національної академії сухопутних військ ім. гетьмана П. Сагайдачного (Україна)

Карпенко Олександр Валентинович, д-р наук з державного управління, доц.; Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)

Красівський Орест Якубович, д-р істор. наук, проф.; Інститут державного управління Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Любк Клаудія, д-р, проф., Вища школа публічного управління та права федеральної землі Саксонія (Німеччина)

Матвійшин Євген Григорович, д-р екон. наук, доц.; Інститут державного управління Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Мігус Ірина Петрівна, д-р екон. наук, проф.; Науковий центр інноваційних досліджень (Естонія)

Новак-Каляєва Лариса Миколаївна, д-р наук з державного управління, проф.; Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України (Україна)

Пилипенко Любомир Миколайович, д-р екон. наук, доц.; Інститут економіки і менеджменту, Інститут адміністрування та післядипломної освіти Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Подольчак Назар Юрійович, д-р екон. наук, проф.; Інститут адміністрування та післядипломної освіти Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Руденко Ольга Мстиславівна, д-р наук з державного управління, проф.; Національний університет "Чернігівська політехніка" (Україна)

Сандіп Кумар Гупта, д-р філософії, Sharda University (Індія)

Саханенко Сергій Єгорович, д-р наук з державного управління, проф.; Державний університет "Одеська політехніка" (Україна)

Сердар Вурал Уйгун, д-р філософії, доц., факультет економіки та адміністративних наук, Університет Невішехір Хачі Бекташ Велі (Туреччина)

Сіка Едгардо, д-р екон. наук, проф. кафедри економіки, менеджменту та території, Університет Фоджа (Італія)

Станасюк Наталія Степанівна, д-р екон. наук, проф.; Інститут економіки і менеджменту Національного університету "Львівська політехніка" (Україна)

Стрбан Грега, д-р юр. наук, проф. (Словенія)

Суріна Ірина Анатоліївна, д-р соціол. наук, проф.; Поморська Академія в Слупську (Польща)

Тертичка Валерій Володимирович, д-р з наук державного управління, проф.; Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича Національного університету "Києво-Могилянська Академія" (Україна)

Томаш Міхальський, д-р геогр. наук, доц.; Гданський університет (Польща)

Фарук Ахмад Аль Аззам, д-р філос. (право), проф., асист. кафедри приватного права, юридичний коледж Університету Джадара (Йорданія)

Франке Хольгер, д-р філос.; Інститут державного управління поліції та права землі Мекленбург – Передня Померанія (Німеччина)

Черв Ярослав, д-р наук, проф.; Університет Яна Кохановського (Польща)

Якімцов Віктор Вікторович, д-р екон. наук, проф.; Національний лісотехнічний університет України (Україна)

Відповідальний секретар редколегії

Онисько Наталія Зиновіївна, магістр з державного управління, спеціаліст з видавничої справи; Національний лісотехнічний університет України (Україна)

Editorial Board

Chief of the Editorial Board

Zahorskyi Volodymyr, D.Sc. (in Economics), Professor, Corresponding Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Honored Worker of Science and Technology, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine; Rector of the National Forestry University of Ukraine (Ukraine)

Deputy Chairman of the Editorial Board

Lipentsev Andrii, PhD (in Economics), Associate Professor, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Honored Worker of Education of Ukraine, Associate Professor of the Regional and Local, Development Department of the Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University (Ukraine)

Editorial board members

Akimov Oleksandr, D.Sc. (in Public Administration), Associate professor, Honored economist of Ukraine, Head of the Legal Support Department of the National Mediation and Conciliation Service, Professor of the Department of Healthcare Management and Public Administration, Shupyk National Healthcare University of Ukraine (Ukraine)

Akimova Liudmyla, D.Sc. (in Public Administration), Professor, Honored Worker of Education of Ukraine, Deputy Chairman of the National Agency of Qualifications; Professor of the Department of Labor Resources and Entrepreneurship, National University of Water and Environmental Engineering (Ukraine)

Aliushyna Nataliia, Candidate of Psychological Sciences, National Agency of Ukraine on Civil Service (Ukraine)

Bieńkowska Daria, DPhd in law, adjunct, Institute of National Defence, Pomeranian University Słupsk, Chairman of the board of Pomeranian Center of Human Rights (Poland)

Bondarchuk Mariia, D.Sc. (in Economics), Lviv Polytechnic National University, Department of Finance (Ukraine)

Bunyk Mykola Zynoviyovych, PhD in Political Sciences, Associated Professor, Lviv Polytechnic National University, Institute of Public Administration (Ukraine)

Havkalova Nataliia, D.Sc. (in Economics), Professor, Head of Public Administration and Regional Economy Department, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics (Ukraine)

Garasym Petro, D.Sc. (in Economics), Professor, Ukrainian National Forestry University (Ukraine)

Dehtiarova Iia, D.Sc. (in Public Administration), Professor, State Institution of Higher Education «University of educational management», National Academy of Educational Sciences of Ukraine, professor of the Department of public administration and project management (Ukraine)

Dzyana Halyna, PhD (in Public Administration), Associate Professor, Associate Professor at the Department of Public Administration and Public Service of Institute of Public Administration Lviv Polytechnic National University (Ukraine)

Kalyayev Anatoliy, D.Sc. (in Public Administration). Associate Professor, Head of the Department of Humanities, Hetman Petro Sahaidachnyi National Army Academy (Ukraine)

Karpenko Oleksandr, D.Sc. (in Public Administration), Associate Professor, Chairman of National Economy and Public Administration Department, Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman (Ukraine)

Krasivskyy Orest, D.Sc. (in History), Professor, Educational and Scientific Institute of Public Administration of Lviv Polytechnic National University (Ukraine)

Liubk Claudia, D.Sc., Professor, Saxony Institute for Public Administration and Law (Germany)

Matviishyn Yevhen, D.Sc. (in Economics), Associate Professor, Lviv Polytechnic National University (Ukraine)

Mihus Iryna, D.Sc. (in Economics), Professor, Scientific Center of Innovative Researches (Estonia)

Novak-Kalyayeva Larysa, D.Sc. (in Public Administration). Professor, Ukrainian State Employment Service Training Institute (Ukraine)

Pylypenko Liubomyr, D.Sc. (in Economics), Lviv Polytechnic National University, Director of Institute of Administration and Postgraduate Education (Ukraine)

Podolchak Nazar, D.Sc. (in Economics), Professor, Head of the Department of Administrative and Financial Management of the Institute of Administration and Postgraduate Education, Lviv Polytechnic National University (Ukraine)

Rudenko Olha, D.Sc. (in Public Administration), Professor, Department of Public Administration and Management of Organizations, Chernihiv National University of Technology (Ukraine)

Sandip Kumar Gupta, PhD, Sharda University (India)

Sakhaniuen Sierhieii, Doctor habilitatus (in Public Administration), Odesa Polytechnic University (Ukraine)

Serdar Vural Uygun, Ph.D., Associate Professor, Nevsehir Haci Bektas Veli University (Turkey)

Sica Edgardo, D.Sc. (in Economics), Professor, University of Foggia (Italy)

Stanasiuk Nataliia, D.Sc. (in Economics), Professor, Lviv Polytechnic National University (Ukraine)

Strban Grega, D.Sc. (in Law), Professor (Slovenia)

Surina Iryna, D.Sc. (in Sociology), Professor, Pomeranian University in Słupsk, Department of Sociology and Political Sciences

Tertychka Valerii, D.Sc. (public Administration), Professor, Head of the Andriy Meleshevych Kyiv-Mohyla School of Governance, National University "Kyiv-Mohyla Academy" (Ukraine)

Tomasz Michalski, Habilitated doctor of geography, associate professor, University of Gdańsk (Poland)

Farouq Ahmad Al Azzam, Ph.D. (in Law), Professor, Assistant Professor of Private Law Department, College of Law, Jadara University (Jordan)

Franke Holger, D.Sc., Associate Professor of the Department of General Management of the Institute for Public Administration, Police and Justice in Mecklenburg-Western Pomerania (Germany)

Czerw Jarosław, PhD, Professor, Faculty of Law and Social Sciences, Kielce (Poland)

Yakimtsov Viktor, D.Sc. (in Economics), Professor, Ukrainian National Forestry University (Ukraine)

Responsible secretary of the editorial board

Onysko Natalia, Master of Public Administration, Specialist in Publishing and Editing, National Forestry University of Ukraine, Ukraine, National Forestry University of Ukraine (Ukraine)

ЗМІСТ

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ	9
<i>Н. О. Алюшина</i> РОЗВИТОК ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ КАРАНТИНУ ТА ВОЄННОГО СТАНУ	11
<i>В. В. Борщевський, М. М. Чех, Є. Е. Матвєєв</i> ІНСТИТУЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЧИННИКИ ТА МОРАЛЬНО-ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЕВОЛЮЦІЇ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ	17
<i>П. М. Гарасим, Г. М. Гринишин, Н. І. Березовська</i> СТРУКТУРНО-ДИНАМІЧНІ ЗМІНИ ТА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	23
<i>Н. К. Голош</i> УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ЯК ГАРАНТІЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	29
<i>Л. В. Курносенко</i> МЕХАНІЗМ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я КИТАЙСЬКОЇ НАРОДНОЇ РЕСПУБЛІКИ	35
<i>О. Ф. Романюк</i> НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЛІДЕРСТВА В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	45
<i>В. В. Сухаренко</i> СТАН ТА ОСОБЛИВОСТІ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ САНАТОРНО-КУРОРТНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	51
ЕКОНОМІКА	60
<i>К. М. Бліщук</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД	62
<i>К. О. Дорошкевич, Х. О. Теличко</i> ВИКОРИСТАННЯ ДОСВІДУ ЄС У ЗАСТОСУВАННІ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ПРИ ТОРГІВЛІ ПРОДУКТАМИ ХАРЧУВАННЯ	68
<i>Є. Г. Матвійшин, Р. В. Миляник</i> ОЦІНЮВАННЯ РОЗВИНЕНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	73
<i>С. А. Покорчак, Т. О. Смірнова</i> ТЕНДЕНЦІЇ І ФАКТОРИ ФОРМУВАННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ДОХОДІВ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ	80

CONTENT

PUBLIC ADMINISTRATION	9
<i>N. O. Aliushyna</i> DEVELOPMENT OF THE PUBLIC SERVICE INSTITUTE UNDER LOCKDOWN CONDITIONS AND MARTIAL LAW	11
<i>V. V. Borshchevskyi, M. M. Chekh, Ye. E. Matvieiev</i> INSTITUTIONAL AND ORGANIZATIONAL FACTORS, MORAL AND ETHICAL ASPECTS OF THE PUBLIC SECTOR EVOLUTION IN UKRAINE.....	17
<i>P. M. Garasyim, H. M. Hrynyshyn, N. I. Berezovska</i> STRUCTURAL-DYNAMIC CHANGES AND DEVELOPMENT STRATEGY OF UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES IN THE CONTEXTS OF DECENTRALIZATION PROCESSES	23
<i>N. K. Golosh</i> LAND MANAGEMENT AS A GUARANTEE OF DEVELOPMENT TERRITORIAL COMMUNITIES	29
<i>L. V. Kurnosenko</i> MECHANISM OF REFORM PRC HEALTH SYSTEMS	35
<i>O. F. Romaniuk</i> REGULATORY SUPPORT FOR LEADERSHIP DEVELOPMENT IN PUBLIC AUTHORITIES	45
<i>V. V. Sukharenko</i> STATE AND FEATURES OF RESOURCE PROVISION OF THE SANATOR AND RESORT INDUSTRY OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF HEALTH REFORM	51
ECONOMICS	60
<i>K. M. Blishchuk</i> PECULIARITIES OF PUBLIC FINANCE MANAGEMENT IN THE WAR PERIOD.....	62
<i>K. O. Doroshkevych, K. O. Telychko</i> USE OF EU EXPERIENCE IN THE APPLICATION OF MARKETING TOOLS IN FOOD TRADE	68
<i>Ye. H. Matviishyn, R. V. Mylyanyk</i> EVALUATING THE DEVELOPMENT OF MANAGERIAL COMPETENCIES THROUGH THE PRISM OF THE ORGANIZATION'S PERFORMANCE.....	73
<i>S. A. Pokorchak, T. O. Smirnova</i> TRENDS AND FACTORS OF INSURANCE COMPANY FORMATION AND USE OF INCOME.....	80

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION**

**Збірник наукових праць
Collection of Academic Papers**

**Випуск 1/2 (70/71)
Issue 1/2 (70/71)**

Виходить чотири рази на рік

**Підп. до друку 30.06.22. Формат 60×84/8. Папір офсетний. Друк офсетний.
Ум. др. арк. 9,42. Ум. фарбо-відб. 9,88. Облік.-вид-арк. 9,65. Тираж 100 прим.
Зам. № 06/2022**

Видавець: Редакційно-видавничий центр НЛТУ України
79057, м. Львів, вул. Генерала Чупринки, 103
Тел.: (097) 29 19 111

Email: epa@nltu.edu.ua <https://www.epa.nltu.edu.ua>

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до
Державного реєстру видавців, виготовників і розповсюджувачів видавничої продукції
(Серія ДК, № 7624 від 24.06.2022 р.)

Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
(Серія КВ № 25087-15027ПР від 21.01.2022 р.)